

Montevideo, 17 de diciembre 2018.

## **Introducción**

Se presenta a continuación un documento conteniendo un estudio grafonómico.

En el numeral **I** se expone el Objetivo Central del estudio, en el **II** los datos patronímicos del analizado, en el **III** la descripción general del documento y las condiciones en que fue realizado, en el **IV** el informe en sí y finalmente en el numeral **V**, las conclusiones y sugerencias.

### **I. Objetivo Central.**

Con el objetivo de completar un proceso de selección de personal, la empresa XXXX solicita realizar un análisis de personalidad a través del estudio grafonómico detallado del cuerpo de la escritura y firma.

### **II. Datos patronímicos del analizado:**

Edad: 42 años

Sexo: Hombre.

Estado civil: Divorciado / una hija menor.

Estudios: Educación Terciaria. Administración de empresas.

Ocupación: Empresa distribución mercancías establecimientos gastronómicos.

### **III. Descripción general del documento y condiciones de realización.**

El manuscrito que consta de diecisiete renglones (17) y firma, muestra una escritura clara, con predominio de la forma donde llama la atención preliminar, la separación regular de las palabras y la inclinación de la escritura.

Fue realizado en hoja A4 blanca sin pautar en soporte semiduro, utilizando un dispositivo de escritura en base a tinta líquida (Pilot).

En la ejecución del documento que tuvo una duración total de XX (xx) minutos, no se observaron particularidades a remarcar.

### **IV. Informe - Análisis de personalidad.**

El presente informe detalla cuatro (4) áreas analizadas:

- a) Area de la afectividad
- b) Area del intelecto
- c) Area social
- d) Area volitiva

a) Area de la afectividad:

La persona analizada posee una personalidad compleja, con rasgos de introversión e inseguridad que pudieran estar condicionadas por una influencia maternal o apego al pasado. Posee una personalidad emotiva, recelosa de su intimidad, de espíritu crítico y ciertos rasgos de disconformidad que en ocasiones puede manifestarse como un retraimiento por incertidumbre hacia el futuro.

Muestra una tendencia a regresiones, siendo proclive a encerrarse en sí mismo y con limitaciones para ver claramente dentro de sí. Posee una sensibilidad afectiva que pendula entre el pesimismo y optimismo y que puede - en ocasiones- traducirse en angustia vital, descontrol emocional y descargas imprevistas. Posee poca confianza en sí mismo que lo podría arrastrar hacia un complejo de inferioridad compensado. Necesita ejercer su autocontrol, especialmente en ocasiones de irritabilidad y mal genio y que están vinculadas a las características de sus lazos con el pasado y vínculos con su madre.

b) Area intelectual.

Persona de independencia intelectual aunque con algunas dificultades para el razonamiento lógico. Toma inspiración del pasado, de su experiencia, descartando la improvisación y los cambios de último momento. Es observador y estudioso, piensa en los pro y los contra antes de actuar en actitud reflexiva y equilibrada. Su necesidad de ver "todas" las cosas claras antes de actuar, su tendencia a la exageración de requerimientos de información, lo lleva a limitaciones a la hora de la toma rápida de decisiones. A pesar de su viva inteligencia posee poco sentido de la oportunidad y pocos reflejos frente a algunas situaciones, lo que se traduce en algunas limitaciones intelectuales.

c) Area Social.

En el área social, esta persona se mueve con prudencia, discreción y cierta tendencia al aislamiento en su esfuerzo por evitar la invasión de su vida íntima. Con cierta ingenuidad y franqueza en los afectos, mantiene buena educación y respeto hacia el entorno, en el cual busca contactos seleccionando su núcleo de amigos no sin ciertas vacilaciones. Tiende a creer que puede ser blanco de manipulaciones de otros, por lo que adopta diferentes actitudes cuando se desenvuelve en su vida privada e íntima y cuando se mueve en sociedad. Desconfía de los desconocidos manteniendo una actitud flotante o evasiva frente a la vulnerabilidad que proviene de su entorno. En ocasiones esta situación podría reflejarse en un comportamiento un tanto escurridizo e hipócrita.

Posee una tendencia a considerarse algo superior y si bien actúa bajo un perfil de sencillez, en algunas ocasiones los conflictos internos le generan cambios de humor e inseguridad en su relación con los demás. En ocasiones extremas puede mostrar una actitud defensiva frente extraños, que puede traducirse en cierta irritabilidad social.

c) Area volitiva.

En el área volitiva, la persona manifiesta fuerza en los propósitos, actuando después de madurar reflexivamente sus decisiones. Es de una voluntad afianzada y sus deseos de tomar decisiones responsables están relacionadas con la habilidad para actuar en provecho propio, imponiendo su deseo o voluntad e intentando reafirmar su propia personalidad. Es de tendencia ahorrativa con una preocupación manifiesta por su economía. No es permeable a admitir consejos ni críticas, especialmente aquellas que cuestionen su firmeza. Su impulsividad puede en ocasiones manifestarse en excitabilidad nerviosa que dificulte sus vínculos.

## **V. Conclusiones.**

Las características de personalidad que se mencionaron anteriormente pueden incidir de diferente manera en las actitudes, habilidades y capacidades de la persona para desempeñar variadas tareas en el ámbito laboral.

**Para áreas administrativas, de planificación, gestión y evaluación de proyectos,** la persona dispone de independencia intelectual con una disposición a valorar su experiencia y conocimientos y con una actitud reflexiva y equilibrada que evita adoptar decisiones improvisadas o provocar cambios irracionales. Su capacidad de observación y su tendencia al estudio agregada a la prudencia, cautela y discreción con que actúa, lo hace especialmente apto para el manejo de información reservada o sensible a supuestos de confidencialidad.

Si bien su inteligencia, educación y respeto hacia el entorno disminuyen la posibilidad de conflictos, en ocasiones puede sentirse blanco de supuestas manipulaciones de otros, por lo que puede adoptar una actitud defensiva y provocar algunos reflejos de inseguridad y disconformidad.

**Para áreas vinculadas a la conducción y liderazgo de personal,** la persona podría actuar en ocasiones en forma sensible y emotiva, con pasajes de inseguridad e introversión, encerrándose en sí mismo y dificultando el vínculo con los demás. Una de las aptitudes básicas e imprescindibles para el ejercicio del liderazgo se base en la habilidad de la persona de moverse en un amplio abanico de comportamientos que van desde la necesidad de dar instructivos concretos a sus liderados a la flexibilidad a la hora de la delegación de tareas. No se muestra permeable a admitir sugerencias y/o consejos principalmente aquellas que cuestionen su firmeza, llevándola eventualmente a impulsos que pudieran dificultar sus vínculos. La conducción es incompatible con la actitud de desconfianza basal hacia el resto del entorno, y su deseo de afirmar su personalidad así como su sensación subjetiva de vulnerabilidad, lo hacen aparecer con algunas

interrogantes para el desempeño de funciones vinculadas a la conducción y liderazgo de personal.

Sugerencia: Si se dispone incorporar a la persona al funcionamiento de la empresa, se sugiere hacerlo en principio en un área que no represente un choque de adaptación abrupto así como tampoco la perspectiva de un futuro estanco. La empresa deberá ir monitoreando y evaluando su desempeño y su aproximación hacia áreas de conducción, sin generar etapas irreversibles que pudieran deteriorar la buena capacidad de la persona para la gestión de planificación.